

Сертификация на "Зеленый пояс по Бережливому Производству"

Как получить Сертификат?



Стоимость Сертификации.

При успешном прохождении тестирования на платформе дистанционного развития Топ-Менеджмент Консалт	При прохождении обучения учебному курсу по выбранной квалификации на платформе дистанционного развития Топ-Менеджмент Консалт
30 000 руб	15 000 руб

Дополнительные требования к кандидату на уровень «Зеленый пояс по Бережливому Производству»

1. Реализация и защита проекта улучшений.
2. Проект улучшений согласно циклу DMAIC, направленный на решение проблем(ы) на уровне участка потока создания ценности (подразделения) с применением инструментов 6Sigma.
3. Формат для защиты - презентация Microsoft Power Point или аналогичный.
Обязательные разделы:
 - a. Проблематика, обоснование темы и цели проекта.
 - b. Выбор и организация работы команды.
 - c. Сбор и анализ данных.
 - d. Разработка решений и планирование мероприятий.
 - e. Реализация мероприятий. Примененные инструменты 6Sigma .
 - f. Результаты и план устойчивости/удержания результатов.
4. На момент предоставления материалов проект должен быть завершен, результаты достигнуты.
5. Требуется представление результатов с обоснованием экономического эффекта. Обязательно предоставление письменного отзыва от чемпиона/спонсора проекта

Модули квалификаций по направлению «Бережливое производство».

Модули	Белый пояс	Желтый пояс БП	Зеленый пояс БП	Тренер по БП	Черный пояс БП
Введение в Бережливое производство (Lean) и Шесть Сигма (6 Sigma)	✓	✓	✓	✓	
Что такое потери?	✓				
Обзор инструментов бережливого производства (Lean)	✓	✓	✓	✓	
Потери и как с ними работать. Карта потерь, База потерь.		✓	✓	✓	
Поток создания ценности и вытягивание: FIFO Супермаркет		✓	✓	✓	
Карта потока создания ценности (VSM) как фундамент проекта Зеленого пояса по Бережливому производству (Lean)		✓	✓	✓	
Формат Аз и цикл PDCA в проекте		✓	✓	✓	
Экономические показатели проекта		✓	✓	✓	
Голос клиента в Lean-проекте		✓	✓	✓	
Перспектива внедрения Бережливого Производства в компании		✓	✓	✓	
Как проводить мероприятие Кайдзен		✓	✓	✓	
Визуальный менеджмент		✓	✓	✓	
Инструменты поиска и анализа коренных причин		✓	✓	✓	
Картирование процесса (SIPOC)		✓	✓	✓	
Обоснование и уточнение цели проекта		✓			
Быстрые улучшения		✓	✓	✓	
Введение в 5С		✓	✓	✓	
Конструирование ячеек в потоке			✓	✓	
Принципы выделения продуктовых потоков			✓	✓	
Карта потока Как должно быть (VSM TO BE)			✓	✓	
Хосин-Канри. Развертывание стратегии. Обзор инструмента			✓	✓	
Как вести проект с помощью инструмента CEDAC			✓	✓	

Дорожная карта проекта Бережливого производства			✓	✓	✓
Управление Рабочей группой проекта			✓	✓	
Мотивация персонала в проекте. Введение. Основные мотивационные профили			✓	✓	
Планирование проекта: Диаграмма Ганта Метод Критической цепи			✓	✓	
Всеобщий уход за оборудованием - TPM			✓	✓	
Быстрая переналадка (SMED) в проекте			✓	✓	
Выравнивание загрузки оборудования и персонала			✓	✓	
Устойчивость результатов проекта			✓	✓	
Репликация или успешная передача опыта			✓	✓	
Навыки тренера				✓	
Структура тренинга				✓	
Сценарий тренинга				✓	
Проведение тренинга				✓	
Эффективность ячейки					✓
Команда управления потоком					✓
Матрица оценки эффективности потока					✓
Изменение системы планирования в потоке					✓
Поток создания ценности и вытягивание: Смешанные системы					✓
Сложные случаи построения карт					✓
Выбор приоритетов при оптимизации					✓
Департамент по внедрению Бережливого производства (Lean) в компании					✓
Мотивация и вовлечение персонала в движение LSS					✓
Статистический метод определения продолжительности проекта					✓
Бережливое техобслуживание					✓
Введение в Lean Design					✓
5С продвинутый					✓
База потерь: управление на корпоративном уровне					✓
КПЭ бережливого предприятия					✓

Хосин-Канри. Развертывание стратегии. Разработка стратегии					✓
Итого модулей в квалификации	3	16	29	33	17
Описание квалификации	Белый пояс - сотрудник, имеющий базовые знания об инструментах Бережливого производства и Шесть Сигма	Сертификат Желтого пояса Бережливого Производства подтверждает, что сотрудник имеет базовые знания инструментов БП, но не руководит проектами по улучшениям. Как правило Желтый пояс является участником проектов Зеленых Поясов по улучшениям или может быть лидером небольших мероприятий по улучшению, используя цикл PDCA.	Сертификат Зеленого пояса по Бережливому Произеству подтверждает наличие у сотрудника знаний и навыков в области Бережливого Производства: - методов анализа потоков создания ценности, выявления потерь и проблем, - разработки и реализации мероприятий по их устранению с применением необходимых инструментов Бережливого Производства. Зеленый пояс может управлять проектом на уровне подразделения, целями которого является оптимизация одного из участков потока создания ценности. Вовлеченность Зеленого пояса в реализацию проектов меньше, чем у Черного пояса.	Сертификат Тренера по Бережливому Произеству подтверждает, что сотрудник полностью понимает и применяет навыки поиска и устранения потерь при помощи инструментов Бережливого Производства, а также может эффективно обучать других членов команды принципам Lean.	Сертификат Черного пояса Бережливого Производства подтверждает наличие у сотрудника знаний и навыков в области бережливого производства и непрерывного совершенствования. Черный пояс – это умение управлять пулом проектов для оптимизации потока создания ценности и достижения целевых показателей потока. Сертификат Черного пояса также подразумевает наличие лидерских качеств, навыков управления рабочими группами, и умения успешно распределять роли и ответственность между участниками команд при работе с серьезным проектом или пулом проектов Зеленых поясов. Черный пояс может являться наставником Зеленого пояса в реализации проектов. Как правило, является на 100% занятым в работе подразделения внедрения Бережливого Производства.

Пройти тестирование

Пройти тестирование

Пройти тестирование

Пройти тестирование

Пройти тестирование

Пройти обучение

Пройти обучение

Пройти обучение

Пройти обучение

Пройти обучение